

# 令和7年第2回総務産業常任委員会 要点記録

| 開閉会日時 |         | 令和7年4月24日（木曜日） |       | 開会             | 10:00 | 会議場所          |    | 別海町議会<br>委員会室2・3    |       |    |
|-------|---------|----------------|-------|----------------|-------|---------------|----|---------------------|-------|----|
|       |         |                |       | 閉会             | 17:00 |               |    |                     |       |    |
| 委員の出欠 |         | 1 番            | 市川 聖母 | 出席             | 3 番   | 高橋眞結美         | 出席 | 6 番                 | 宮越 正人 | 出席 |
|       |         | 9 番            | 小椋 哲也 | 出席             | 11 番  | 今西 和雄         | 出席 | 12 番                | 松原 政勝 | 出席 |
|       |         | 14 番           | 佐藤 初雄 | 出席             | 15 番  | 戸田 憲悦         | 出席 |                     |       |    |
| 出席説明員 | 総務部     | 総務部長           |       | 総務部次長兼西春別支所長   |       | 総務部次長兼税務課長    |    | 総務部次長兼総務防災・基地対策課長   |       |    |
|       |         | 伊藤 輝幸          | 出席    | 竹中 利哉          | 出席    | 松田 勝広         | 出席 | 岩口 裕昭               | 出席    |    |
|       |         | 情報広報課長         |       | 尾岱沼支所長         |       | 総務防災・基地対策課防災監 |    | 総務防災・基地対策課主幹        |       |    |
|       |         | 山田 哲哉          | 出席    | 門間 勝司          | 出席    | 三瓶 秀憲         | 出席 | 佐藤 亮                | 出席    |    |
|       |         | 総務防災・基地対策課主幹   |       | 総務防災・基地対策課主幹   |       | 情報広報課主幹       |    | 税務課主幹               |       |    |
|       |         | 橋本 達也          | 出席    | 深川 淳一          | 出席    | 伊藤 武史         | 出席 | 武田 妙子               | 出席    |    |
|       |         | 税務課主査          |       | 西春別支所主査        |       |               |    |                     |       |    |
|       |         | 佐藤 雄           | 出席    | 川尻 俊佑          | 欠席    |               |    |                     |       |    |
|       | 総合政策部   | 総合政策部長兼地域創生課長  |       | 総合政策部次長兼総合政策課長 |       | 総合政策課主幹       |    | 地域創生課主幹             |       |    |
|       |         | 松本 博史          | 出席    | 小村 茂           | 出席    | 佐藤 貴也         | 出席 | 大西 廣和               | 出席    |    |
|       |         | 地域創生課主査        |       | 地域創生課主査        |       | 総合政策課主任       |    | 総合政策課主任             |       |    |
|       |         | 人羅 茜           | 出席    | 岩光 信幸          | 出席    | 友貞 仁志         | 出席 | 庄司 孝子               | 出席    |    |
|       |         | 地域創生課主任        |       | 地域創生課主任        |       | 総合政策課主事       |    | 地域創生課主事             |       |    |
|       |         | 菊地 裕樹          | 出席    | 松本 行平          | 出席    | 立野龍之介         | 出席 | 成田 怜花               | 出席    |    |
|       |         | 地域創生課主事        |       | 総合政策課地域おこし協力隊  |       | 総合政策課地域おこし協力隊 |    | 地域創生課地域プロジェクトマネージャー |       |    |
|       |         | 杉本萌々菜          | 出席    | 西山 裕           | 出席    | 繁里 悠矢         | 出席 | 上田 昌司               | 出席    |    |
|       |         | 地域創生課地域おこし協力隊  |       | 地域創生課地域おこし協力隊  |       | 地域創生課地域おこし協力隊 |    | 地域創生課地域おこし協力隊       |       |    |
|       |         | 鈴木 彬加          | 出席    | 井澗 あき          | 出席    | 鳴川 佳奈         | 出席 | 野村 倅平               | 出席    |    |
|       | 経営管理部   | 経営管理部長         |       | 人事財産課長         |       | 財政課主幹         |    | 人事財産課主幹             |       |    |
|       |         | 寺尾真太郎          | 出席    | 齋藤 陽           | 出席    | 高橋 克彦         | 出席 | 武田 聖士               | 出席    |    |
|       |         | 人事財産課主査        |       |                |       |               |    |                     |       |    |
|       |         | 浦部裕美子          | 出席    |                |       |               |    |                     |       |    |
|       | 産業振興部   | 産業振興部長         |       | 産業振興部次長        |       | 農政課長          |    | 商工観光課長              |       |    |
|       |         | 小野 武史          | 出席    | 大坂 恒夫          | 出席    | 皆川 学          | 出席 | 掘込 美穂               | 出席    |    |
|       |         | 水産みどり課主幹       |       | 水産みどり課技術主幹     |       | 商工観光課主幹       |    | 農政課主査               |       |    |
|       |         | 寺澤 淳司          | 出席    | 古里 達也          | 出席    | 上杉 大洋         | 出席 | 金澤 亮太               | 出席    |    |
|       |         | 農政課主査          |       | 農政課主査          |       | 商工観光課主査       |    |                     |       |    |
|       |         | 佐々木正博          | 出席    | 西郷 博之          | 出席    | 山下 真弘         | 出席 |                     |       |    |
|       | 出納室     | 会計管理者          |       | 出納室主幹          |       |               |    |                     |       |    |
|       |         | 干場 富夫          | 出席    | 清原 裕介          | 出席    |               |    |                     |       |    |
|       | 監査委員事務局 | 監査委員事務局長       |       |                |       |               |    |                     |       |    |
|       |         | 木戸口誠           | 出席    |                |       |               |    |                     |       |    |
|       | 別海消防署   | 別海消防署署長        |       | 別海消防署副署長       |       | 別海消防署副署長      |    |                     |       |    |
|       |         | 山田 勝人          | 出席    | 山桑 貴光          | 出席    | 西塚 隆幸         | 出席 |                     |       |    |
|       | 委員外の出席  |                |       |                |       |               | 合計 |                     | 0名    |    |
| 事務局職員 |         | 局長             | 入倉 伸顕 |                |       | 合計            |    | 1名                  |       |    |
| 傍聴者数  |         | 議員             | 0名    | 報道関係者          | 0名    | 合計            |    | 0名                  |       |    |

# 令和7年第2回総務産業常任委員会 要点記録

## 会議に付した事件及び会議結果など

| 発言者          | 会議経過 ※所管毎に議事を行う事情等により議事番号が前後することがある。                                                      |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| 委員長 11番 今西   | 10:00 開会                                                                                  |
|              | 出席委員8名、欠席委員0名、委員外0名、会期1日                                                                  |
| 委員長 11番 今西   | 挨拶                                                                                        |
|              | 【出納室職員紹介】                                                                                 |
| 会計管理者 干場     | 挨拶及び職員紹介                                                                                  |
|              | 【監査委員事務局職員紹介】                                                                             |
| 監査委員事務局長 木戸口 | 挨拶及び職員紹介                                                                                  |
|              | 【監査委員事務局職員紹介】                                                                             |
| 別海消防署長 山田    | 挨拶及び職員紹介                                                                                  |
| 委員長 11番 今西   | 10:05 職員紹介終了 休憩                                                                           |
| 委員長 11番 今西   | 10:08 再開                                                                                  |
| 委員長 11番 今西   | 挨拶                                                                                        |
|              | 【総務部職員紹介】                                                                                 |
| 総務部長 伊藤      | 挨拶及び職員紹介                                                                                  |
| 委員長 11番 今西   | 職員紹介終了                                                                                    |
| 委員長 11番 今西   | 【常任委員会委員紹介】                                                                               |
| 委員長 11番 今西   | 10:12 休憩                                                                                  |
| 委員長 11番 今西   | 10:15 再開                                                                                  |
| 委員長 11番 今西   | 議事1 所管事務調査について                                                                            |
|              | (1) 第7次別海町総合計画について                                                                        |
|              | 第7次別海町総合計画第7次実施計画について、予算資料に基づき説明。                                                         |
| 総務部次長 岩口     | ・予算資料により、総務防災・基地対策課所管事業のうち、重点的な事業について内容を説明。                                               |
|              |                                                                                           |
| 情報広報課長 山田    | ・予算資料により、情報広報課所管事業のうち、重点的な事業について内容を説明。                                                    |
| 委員長 11番 今西   | 質疑                                                                                        |
| 委員 6番 宮越     | ・公用車は、どこの国のメーカーか。                                                                         |
| 総務部次長 岩口     | ・全て国産としている。                                                                               |
| 委員 6番 宮越     | ・今後もその方針でいくのか。                                                                            |
| 総務部次長 岩口     | ・国産車を導入していくと考えている。                                                                        |
| 委員 9番 小椋     | ・災害用備蓄資機材等整備事業で、災害用の備蓄資機材を備蓄している場所は。                                                      |
| 総務部次長 岩口     | ・海岸4地区はそれぞれの防災センター等々に備蓄している。それ以外の地区ではメインは別海市街に備蓄している。市街の役場庁舎では、コンテナの備蓄倉庫と車両センター等々に備蓄している。 |
|              | その他、各市街地では、地域会館等にコンテナを置き、そのコンテナに備蓄している。                                                   |
| 委員 9番 小椋     | ・そうすると農家地区では、会館の横にコンテナを置いていると思うが、地震等で、資機材が必要な場合の輸送体制は計画があるか。                              |
| 総務部次長 岩口     | ・まだ、今のところ進んでいないが、この先、宅配業者等と協定を結ぶなどして、対応をしたいと考えている。                                        |
| 委員 9番 小椋     | ・各地区に集積している資機材で期限の切れた食品関係があると思うが、その活用は行っているのか。それとも、破棄だけなのか。                               |
| 総務部次長 岩口     | ・今回更新するものに限らず、アルファ米と保存水は、産業祭等のイベントで配布し、興味                                                 |

## 令和7年第2回総務産業常任委員会 要点記録

|        |       |                                                                                                                                                                                                               |
|--------|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|        |       | <ul style="list-style-type: none"> <li>・関心を持ってもらう取組をしている。</li> <li>その他、防災訓練時に、これを利用し、食事をとるといことも、訓練の一部として実施している。</li> </ul>                                                                                    |
| 委員     | 9番 小椋 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・自主防災組織育成事業の関係だが、自主防災組織の未設置の地域はあるか。</li> </ul>                                                                                                                         |
| 総務部次長  | 岩口    | <ul style="list-style-type: none"> <li>・現在、町内の組織率は81.6%。農業地域以外の市街地については、ほぼ、組織されている。</li> </ul>                                                                                                                |
| 委員     | 9番 小椋 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・今後、未設置の地域への働きかけは行うのか、今後の方向性を。</li> </ul>                                                                                                                              |
| 総務部次長  | 岩口    | <ul style="list-style-type: none"> <li>・組織率を上げて、円滑に機能することによって、災害時の共助と効果が発揮されと考えている。今後、防災訓練等を通しながら、結成するような取組をしたいと考えている。</li> </ul>                                                                             |
| 委員     | 9番 小椋 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・先ほどの説明で、この事業でも各地域の備蓄資機材を一部購入する説明があったと思うが、災害用備蓄資機材等整備事業との違いは。</li> </ul>                                                                                               |
| 総務部次長  | 岩口    | <ul style="list-style-type: none"> <li>・備蓄資機材について、各防災組織等で独自に欲しい物として、基本的に、自主防災組織単位で活用したい物、欲しい物を購入するということで考えている。</li> </ul>                                                                                     |
| 委員     | 9番 小椋 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・それは各自主防災組織でそれぞれの地域なりであるものも把握した上で足りないと感じるものを自分たちで、考えて決めているという認識でよろしいか。</li> </ul>                                                                                      |
| 総務部次長  | 岩口    | <ul style="list-style-type: none"> <li>・そのとおり。</li> </ul>                                                                                                                                                     |
| 委員     | 9番 小椋 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・自主防災組織として、機能しているかどうかの指標にもなると思うが、個別に備蓄資機材の購入を希望している自主防災組織はどれぐらいあるか。</li> </ul>                                                                                         |
| 総務部次長  | 岩口    | <ul style="list-style-type: none"> <li>・補助金の利用実績として、令和6年度は4団体、令和5年度は3団体、令和4年度は2団体で、増えてきている状況となっている。今後も、制度を活用について、周知をしていく。</li> </ul>                                                                          |
| 委員     | 9番 小椋 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・希望してるのは、海岸4地域が中心など、傾向はあるか。</li> </ul>                                                                                                                                 |
| 総務部次長  | 岩口    | <ul style="list-style-type: none"> <li>・令和6年度の実績として4団体で、中春別、上春別、西春別駅前、別海市街だが新栄町内会の4団体が活用していて、全体を見ると、海岸以外の地域が活動している。</li> </ul>                                                                                |
| 委員     | 9番 小椋 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・文書管理・電子決裁システム導入事業について、出張中や出先などでシステム利用が可能かどうか。</li> </ul>                                                                                                              |
| 情報広報課長 | 山田    | <ul style="list-style-type: none"> <li>・この導入するシステムに、外部から接続するという機能はないが、別に、コロナウイルス感染症が蔓延したときに、国の関係機関である地方公共団体情報システム機構から、テレワークができるサービス、システムを無償で提供を受けている状況なので、このシステムと同時に使うことで外出先、出張先から電子決裁を行うことが可能となる。</li> </ul> |
| 委員     | 9番 小椋 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・今後、利用を促進するのか、それとも、待つという考えなのか。</li> </ul>                                                                                                                              |
| 情報広報課長 | 山田    | <ul style="list-style-type: none"> <li>・文書管理電子決裁システムの全庁的な運用については、今年11月頃からの運用を予定している。</li> </ul>                                                                                                               |
|        |       | <p>実際操作に慣れてく中で、出張に出て長期不在になるような職員や業務が停滞するような部署については、外出先から決裁ができるような運用を認める方法、業務形態、ルール等を決めた中で運用することを想定している。</p>                                                                                                   |
| 委員     | 9番 小椋 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・議会でも非常に出張の多い役職の議長等も、文書管理や電子決裁は、利用可能になるか。</li> </ul>                                                                                                                   |
| 情報広報課長 | 山田    | <ul style="list-style-type: none"> <li>・現在、議会事務局の中で、議長の決裁がどのように行われてるかを確認したうえで、議会事務局、農業委員会等でも議長や会長のアカウントを付与していく予定なので、その辺の事務を確認した上で、対応することも可能と考えている。</li> </ul>                                                 |
| 委員     | 9番 小椋 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・システムとしては対応しているが、いつ、どのように実施するかは、それぞれの組織によるという認識で良いか。</li> </ul>                                                                                                        |

## 令和7年第2回総務産業常任委員会 要点記録

|        |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 情報広報課長 | 山田     | ・部署の意向を踏まえた中で、ネットワークの運用にも関わってくるので、情報広報課でルールづくりをした上で運用をしていくことになる。                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 委員     | 9番 小椋  | ・AI文字起こし・要約支援ツール導入事業、AIつながりということで、日常業務の中で、今後、生成AIを含めて積極的な活用を行っていく方向性なのかどうか。                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 情報広報課長 | 山田     | ・2年、3年ほど前から、業務用のチャットツールを導入している。チャットツールにオプションで生成AI機能があり、既に業務の中で職員がこの生成AIを使用している。                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 委員     | 9番 小椋  | ・今、業務の支援の一部として使ってると思うが、一部の自治体では積極的に事務事業を省力化するため、活用しているケースがあると思うが、現段階でどのように考えているか。                                                                                                                                                                                                                                               |
| 情報広報課長 | 山田     | ・既に業務の中で使用しており、例えば、一般質問に対する答弁書の作成や想定質問などについて、生成AIを使用し、事務の中で活用してる職員は一定数以上いる。<br>この生成AIというツールを全庁的に周知して利活用を促進しているので、様々な部署で職員が活用している状況。                                                                                                                                                                                             |
| 委員     | 9番 小椋  | ・私も生成AIを使い便利と実感してるが、利用に関するルールを今後整備していく方向か。                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 情報広報課長 | 山田     | ・本町で導入しているツールは、LGWAN環境の中で行政ネットワークやインターネット環境からも同時に利用ができる。個人情報や機密情報を、ベンダーが独自に整えている環境の中に情報が溜まる仕組みになっているので、個人情報や気密情報が、一般的なインターネットの環境の中に、流通しないものを選定している。<br>また、利用にあたっては、この生成AIの利用に関する規定を設けた中で運用をしているので、改めて、職員へ使い方を周知徹底していくことが必要になるが、ルールを決めた上で運用を開始している。                                                                              |
| 委員     | 12番 松原 | ・自主防災組織育成事業だが、自主防災組織ができてから年数が経過し、それぞれの自主防災組織の役員も変更されているが、それぞれの地区での防災訓練の実施は見受けられない。<br>このことから、自主防災組織の指導も含めて、町と自主防災組織と話し合いをしたりして、対応した方が良いと考えている。図上訓練等を含め、実施した方が良いと考えるが。                                                                                                                                                           |
| 総務部次長  | 岩口     | ・ここ3年間の防災訓練の実施状況は、令和4年度5回、令和5年度11回、令和6年度は7回実施している。<br>昨年度は、北海道の防災訓練と同時に町内で大規模な訓練を実施した。<br>また、令和4年度から、三瓶防災監を雇用している。防災訓練を実施する際にも、防災訓練を実施する主体と内容等について協議をし、町内会、自主防災組織と実施したいもの等の調整を行い、実施メニューを決めて行うようなやり方でこの3年間進めてきている。<br>この先も、それぞれ自主防災組織の意向に沿ったものを、町としてもサポートしていきたいと考えているので、きめ細かな感じになるかどうか分からないが、自主防災組織と打合せをしながら、防災訓練のメニュー等を考えていきたい。 |
| 委員長    | 11番 今西 | ・これまで、学校を避難所等としながら、地域の人が防災訓練を行っていたかと思うが、今後、地域の防災組織の見直しを考えているのか。<br>また、公共施設自体で、そこを利用している人や職員が防災訓練を行っているのか。                                                                                                                                                                                                                       |
| 総務部次長  | 岩口     | ・町では、一時避難所は学校ではなく、地域会館等集まることとしていることから、そこを基本とした防災訓練を実施していくということで考えている。よって、備蓄品についても学校ではなく地域会館の敷地内に置くことで整備を進めている。<br>また、公共施設での訓練としては、年に1度、9月1日の防災の日に、統一行動として実施している。                                                                                                                                                                |
| 委員長    | 11番 今西 | 議事2 その他報告事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

## 令和7年第2回総務産業常任委員会 要点記録

|        |        |                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|        |        | (1) 総務部の担当事務について                                                                                                                                                                                                                                             |
| 総務部長   | 伊藤     | 総務部の担当事務について、資料に基づき説明。                                                                                                                                                                                                                                       |
| 委員長    | 11番 今西 | 11:00 総務部終了 休憩                                                                                                                                                                                                                                               |
| 委員長    | 11番 今西 | 11:05 再開                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 委員長    | 11番 今西 | 挨拶                                                                                                                                                                                                                                                           |
|        |        | 【産業振興部職員紹介】                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 産業振興部長 | 小野     | 挨拶及び職員紹介                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 委員長    | 11番 今西 | 職員紹介終了                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 委員長    | 11番 今西 | 【常任委員会委員紹介】                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 委員長    | 11番 今西 | 議事1 所管事務調査について                                                                                                                                                                                                                                               |
|        |        | (1) 第7次別海町総合計画について                                                                                                                                                                                                                                           |
|        |        | 第7次別海町総合計画第7次実施計画について、予算資料に基づき説明。                                                                                                                                                                                                                            |
| 委員     | 3番 高橋  | ・多面的機能支払交付金事業について、地域の農業活動の支援に係る説明だが、具体的に内容を教えていただきたい。                                                                                                                                                                                                        |
| 農政課主査  | 金澤     | ・農業、生産活動への支援として、農地を守るという本来の交付金の目的に沿い、農地法面の草刈りや農道の路面維持のための砂利補充等を行っている。法面の草刈りによる雑草の侵入防止等に役立っている。                                                                                                                                                               |
| 委員     | 9番 小椋  | ・地域プロジェクトマネージャー推進事業について、地域おこし協力隊を経て、現場経験も積み、新規就農や地域プロジェクトマネージャーなど、今後も人材が育っていくと考える。<br>今後、役場だけではなく地域として人材をどのように活用するのかについて伺う。                                                                                                                                  |
| 農政課長   | 皆川     | ・町内に農協、町、普及センター等の関係団体が参加してる担い手支援協議会という団体があり、その協議会の事務局長を担うことを考えている。<br>将来的には、本人の意思もありますので、御相談しながら進めていきたい。                                                                                                                                                     |
| 委員     | 9番 小椋  | ・中山間地域等直接支払交付金事業について、本町としての利用の継続性は。また、デントコーン作付面積の取扱いは。                                                                                                                                                                                                       |
| 農政課主査  | 金澤     | ・本事業については、日本型直接支払制度として法律の中に位置づけられているので、町としても、この法律がある限り、永続的に継続し、活用と考えている。<br>デントコーンの作付面積につきましては、近年、増加傾向で推移しているが、永続的にデントコーンの作付ではなく、後に草地に戻し、ローテーションしているので、一定程度、対象から外れるが、極端な減少にならないのではないかと考えている。<br>現在、酪農情勢は非常に厳しいが、今後、乳価も上がってくるので、この辺が交付金の交付額に影響がでるのではと懸念はしている。 |
| 委員     | 9番 小椋  | ・自給飼料生産力強化対策事業について、どれ位の期間をめどに実施するのか、継続性は。                                                                                                                                                                                                                    |

## 令和7年第2回総務産業常任委員会 要点記録

農政課主査 金澤

・本事業については、今のところ、3年間の中で事業を実施することを想定している。

自給飼料については、国の食料・農業・農村基本法が改正され、基本計画についても閣議決定を受けた中で、自給飼料の重要性は、今まで以上に求められているということで、今回、この事業を組み立てた経過につながってくるが、草地整備については、道営草地整備事業と公社営事業の2事業で全地域を網羅できるような形で実施しており、これらも併せて進めていくが、農業者の中からは、酪農情勢の悪化の中で、いわゆる完全更新として、事業費を大きくかけてやっていくことが難しいということで、要望も少なかった状況にある。

そうした中で、自ら自力で更新したりということで、農協の事業を活用して、実施していきたいという声もあったので、上乘せの補助を行うことで、推進していきたいと考えている。

一方でバンカーサイロの整備についても、製造過程や貯蔵過程でロスが出てくるという話があったので、その部分を改善して、自給率向上につなげていきたいと考えているもので、その工事に当たり、業者も限られてくるとのことなので、3年間の中で、事業量を平準化しながら、取り組んでいくことを考えている。

農政課長 皆川

・今後の農業情勢によって変わってくると思うが、この制度が農業者にとって有効な事業と考えているので、予算の関係もあるので、まずは3年間実施し、その後、検討していきたい。

委員 9番 小椋

・酪農工場整備事業について、酪農工場の位置づけについて、今も変わらず重要性は高いと思うが、それに何かの位置づけを加えることや減らすことなど、施設の位置づけの見直しは定期的に行っているのか。

農政課長 皆川

・乳業興社、酪農工場の目的については、今のところ、目的を変えるというような予定はなく、その旨について話し合いをしたことも、今のところはない。

ただ、消費者に求められているものが変わる場合には、酪農工場の目的は、変わっていくのかもしれないし、その辺は、今後も、継続的に町が主体的となって検討していきたいと考えている。

委員 9番 小椋

・位置づけは、本質的な部分なので変わらずと思うが、それを実現するためのアプローチの仕方は色々あると思う。

それは、今、乳業興社でやっているとはいえ、副町長が社長を担っているので、経営方針等の話合について、どのように行われているのか。

農政課長 皆川

・会社の経営なので、経営の中身について、町が入ってということは難しいと考えている。

副町長が社長を担っているので、その辺の調整はできていると考えている。

委員 9番 小椋

・乳業興社が施設を使いながら、どのようにその目的を達成していくのか、方向性やプロセスについて、打合せや意識合わせは行っていないという認識でよろしいか。

農政課長 皆川

・意識づけや認識については、乳業興社と打合せと調整をとりながら行っている。

委員 9番 小椋

・バイオマス資源利活用推進事業について、ゼロカーボンシティの実現に向けて、非常に面白く、重要で全国的にも注目されている独自事業と思う。利用見込を立てて、予算を計上しているが、今後、利用が拡大した時に、この事業の対象は、拡大して欲しいと思っているのかどうか、今後の望むべき方向性は。

農政課長 皆川

・利用については、拡大をして欲しいと考えている。また、拡大に当たって予算が必要な場合には、提案をしたいと考えている。

委員 9番 小椋

・この事業をゼロカーボンを実現するための事業として取り組んでいると思うが、酪農産業が排出する炭素排出量の分析について、総合政策部との状況の把握や後押し等は、農政課としてはどのような関わりをするか。

農政課長 皆川

・カーボンニュートラルについては、総合政策部で所管しているので、農政課が所管しているバイオガスの発電などを包括し、調整し一つの方向に向かって進めていくと考えている。

## 令和7年第2回総務産業常任委員会 要点記録

|         |     |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------|-----|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 委員      | 12番 | 松原 | ・昨年度から実施している水産系残渣再資源化・処理研究事業について、2年目の調査段階となる。<br>イネ科植物を使用するとカドミウムが低減されると説明を受けたが、将来的には、カドミウムを除去した残渣にできるのか。                                                                                                                                                                                  |
| 産業振興部次長 | 大坂  |    | 今、研究を進めている。カドミウムの関係もあり、現在、他町の施設へ運んでいる。最終的にどのように処理するかについては、現在、検討中である。                                                                                                                                                                                                                       |
| 委員      | 12番 | 松原 | ・現在、残渣は他町の施設に運んでいるが、町内で処理し、飼料として活用することが理想と考えるが、この研究については、今後、どの位の期間が必要となるか。                                                                                                                                                                                                                 |
| 産業振興部長  | 小野  |    | ・この研究事業について、現状では何年間というのは難しいが、少なくとも、見込みとしては、3年間位で、ある程度のめどはつけたいと思っている。<br>目途がついた段階で、実際にその手法で、全量を町内で処理できるかどうかを含めて、3年間位をめどにと考えている。<br>もし、それができないということであれば、違う手法等、色々考えながら進んでいきたい。<br>最終的には、町内で完全に処理ができる状況に持っていくことが、最終的な目標となっている。                                                                 |
| 委員      | 6番  | 宮越 | ・漁業の振興対策として、サケやホタテ等主要魚種を取り巻く環境が大きく変化をしている中、事業内容に変化が見られていないという印象がある。漁獲量が減っている中、恒久的な対策についての考えを。                                                                                                                                                                                              |
| 産業振興部長  | 小野  |    | ・町としては、新たな増養殖事業に関しては、積極的な支援を行いたいと考えている。<br>また、アプローチに関しても、我々やはり漁協に行った際には、そのような話もしているが、専門的人員の不足が課題となっている。今年6月に閉鎖したウニの種苗センターでは、技術的には種苗生産は可能であったが、地元の前浜で育成が困難であることや、専門職員の離職などがあった。<br>ただ、やはり町が主導してやることも、一つの手法だが、漁協の協力なしではやはり進められないところもあるので、今後も、新しいチャレンジがあれば、共に検討し、必要に応じて、新たな支援策も含めて考えたいと思っている。 |
| 委員      | 1番  | 市川 | ・新規就農者の確保に係る取組は理解をしているが、就農後のフォロー体制は、どのような形で考えているか。                                                                                                                                                                                                                                         |
| 農政課主査   | 西郷  |    | ・就農した後は、地元農協、普及センター、担い手支援協議会が連携してサポートしている。新規就農者の交流を実施している。また、地元関係団体との人と人との関係づくりをサポートしている。                                                                                                                                                                                                  |
| 委員      | 1番  | 市川 | ・役場としての関りはどうか。                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 農政課長    | 皆川  |    | ・担い手支援協議会に町も参加しており、町としても就農後のフォローを実施している。                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 委員      | 1番  | 市川 | ・自給飼料生産力強化対策事業だが、現在、バンカーサイロについては、新規に建てるものについての補助と思うが、今後、拡充していくことや、補修等への利用も可能などの考えはあるか。                                                                                                                                                                                                     |

## 令和7年第2回総務産業常任委員会 要点記録

|         |        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 農政課主査   | 金澤     | <ul style="list-style-type: none"> <li>・バンカーサイロについては、新設及び増設を補助対象とするとしている。先般行った農協への要望量調査の中では、概算で21基、設置したいという話が来ている。</li> <li>補修については、農協を通じ農家から対象にして欲しい旨の声が多数ある。</li> <li>実態を調べると、国等の事業で補修事業があったが、今年度から使えなくなったので、そのような状況になってきているという話は承知している。</li> <li>今年度は、新增設として始まったので、現状はそのままと考えているが、今後、3年間の中で新增設の要望が徐々に減り、補修の要望が大きくなる状況の場合には、補修も補助対象に加えることも、検討していくことを考えている。</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 委員長     | 11番 今西 | <ul style="list-style-type: none"> <li>・ふるさと交流館整備事業について、進捗状況はどうか。</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 商工観光課長  | 堀込     | <ul style="list-style-type: none"> <li>・新源泉の掘削については、今年の3月に、道から、掘削に関する承認があった。それを受け、4月以降に工事に着工するとし、現在、発注業者が作業を進めている。</li> <li>まだ工事の開始には至っていないが、準備を進めている。</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 委員長     | 11番 今西 | 12:00 産業振興部終了 休憩                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 委員長     | 11番 今西 | 13:00 再開                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 委員長     | 11番 今西 | 挨拶                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|         |        | 【経営管理部職員紹介】                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 経営管理部長  | 寺尾     | 挨拶及び職員紹介                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 委員長     | 11番 今西 | 職員紹介終了                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 委員長     | 11番 今西 | 【常任委員会委員紹介】                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 委員長     | 11番 今西 | 議事1 所管事務調査について                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|         |        | (1) 第7次別海町総合計画について                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 経営管理部長  | 寺尾     | 第7次別海町総合計画第7次実施計画について、予算資料に基づき説明。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 委員長     | 11番 今西 | 質疑                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 委員      | 9番 小椋  | <ul style="list-style-type: none"> <li>・職員の確保に向けて、別海町独自の取組は。</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 人事財産課主幹 | 武田     | <ul style="list-style-type: none"> <li>・今回計上した、職員人材育成確保事業4町連携について、事業の背景と経緯だが、管内各町では慢性的な人材不足が課題となっており、これまで各町が独自に工夫を凝らした取組を行ってきた。しかし、特に資格職の確保が困難な状況が続いているため、2年前から北海道の地域づくり総合交付金を活用した広域的な取組を開始した。</li> <li>最初の年は採用する側の研修強化として職員研修を実施し、昨年度からは4町がスクラムを組んで人材育成事業に取り組んできた。今年度も継続してこの事業を実施する予定。</li> <li>従来の町独自の取組を継続する一方で、なかなか人材確保につながらない現状を踏まえ、昨年度から新たな手法を導入している。プッシュ式に全国的にメール配信による人材募集として、保育士や看護師など不足している資格職に対して、メールでピンポイントに求人情報を配信してきた。</li> <li>また、地域おこし協力隊との連携により、総合政策部と協力して実施し、今年度に入ってから看護師1名の方から連絡を受け、採用試験実施に向けて進展した。</li> <li>保健師確保のためのイベント参加として、昨年度から人事部局と福祉部局が連携し、保健師を目指す方を対象としたイベントに出展し、町独自の奨学金制度やウェブ面接対応など、他自治体との差別化を図った取組をアピールした。</li> <li>昨年度は、直接的な応募には至らなかったものの、町の制度や柔軟な対応が注目され、今年度も積極的に実施する予定。</li> <li>これらの取組を通じて、人材確保の強化を図っていく。</li> </ul> |

令和7年第2回総務産業常任委員会 要点記録

|         |    |      |
|---------|----|------|
| 委員      | 9番 | 小  椋 |
| 人事財産課主査 |    | 浦  部 |
| 委員      | 9番 | 小  椋 |
|         |    |      |
| 人事財産課主査 |    | 浦  部 |
|         |    |      |
| 委員      | 9番 | 小  椋 |
|         |    |      |
| 財産課主幹   |    | 高  橋 |
|         |    |      |
| 委員      | 9番 | 小  椋 |
|         |    |      |
| 財産課主幹   |    | 高  橋 |
| 委員      | 9番 | 小  椋 |
|         |    |      |

- ・地域会館等整備事業について、地域会館のニーズ調査は、どのように実施しているか。
- ・令和5年度に実施した際には、ペーパーで実施している。町内会長へ郵送し回収した。
- ・その中で地域の人口も減ってきて、地域会館をなくすという、判断をしている所もあると思うが、その辺も完全に地域任せ、地域でどうするのかを話し合ってもらい、その結果だけをもらうような形をしてイメージしていいか。
- ・令和5年度の調査の際は、地域会館の利用数や、必要性に関することを調査しており、今年の3月に、指定管理施設となっている地域会館の会長へ、地域で今後の在り方を検討して欲しいということを伝えている状況。
- ・地域医療体制維持確保特別対策事業について、病院側へ経営改革を行ってほしいという行政側の意図があるのかどうか。
- ・一般会計としても無尽蔵にお金があるわけではないが、地域の医療は皆さんが求めているものだし、地域医療のないところでは移住定住対策にもなかなかつながらないと考えている。  
本事業は5年間という形で考えており、その間に医師の確保が進み、病院の経営も改善することを狙っている。ただ、地域医療をなくすわけにはいかないので、ふるさと応援基金という寄附を活用し、まずは医療体制を維持していくことを念頭に置いている。
- ・一言でまとめると、病院経営も改善していいほしい、健全化してほしい、できればこういう支援がなくても自立できるようになってほしいという意図として認識したが、その理解で間違いないか。
- ・そのとおり。
- ・昨年、福祉医療常任委員会で病院の調査を行っていたが、病院経営を改善するためには様々なことを考えたり分析したりする必要があり、役場の組織においてもそうした業務を行わなければならないと思う。  
しかし、現在は、多数の出張医のスケジュールを組み立てるだけでもマンパワーが必要であり、その中で経営改善や改革の検討を進めることは、現状のマンパワー的に厳しいのではないかと見受けられた。  
そうすると、客観的な外部の視点が必要になると考える。それを民間のコンサルタントに求めるのか、他の方法があるのか、様々なやり方があると思う。  
質問として、今年度や来年度以降、経営改革を進めるためのマンパワー確保についてもこの事業の中で検討していくのか。若しくは、経営管理部において、同じ役所組織内での支援体制を整備していく方向性があるのか。

## 令和7年第2回総務産業常任委員会 要点記録

経営管理部長 寺尾

・病院は別の部署だが、我々は同じ別海町役場の仲間の組織。今後もちろん膝を交えてゆつくり検討していかなければならない。

病院では経営管理関係のコンサルタントを導入している。しかし、一般会計側としては、コンサルタントと病院がどのような話し合いを持ち、どのような方向性で進めているのかについて、我々はその話し合いに参加できていないのが現状。

今回設置された経営管理部は、一般会計の経営管理のためだけに作られた部署ではない。繰出金を支出する立場でもあることから、我々は病院の経営や老健の経営にも積極的に関与し、意見を述べていく必要があると考えている。

病院も自分たちで懸命に考えている最中だと思う。しかし、現在の事務方の人員体制だけでは限界がある。コンサルタントを導入してもなお困難なのか、それとも他の方法があるのか検討が必要。

例えば、定年延長の仕組みも整備されたので、60歳を迎えて定年や役職定年となる方々が引き続き残り、経営改善にマンパワーを投入しながら経営を考えていくという手法も考えられる。

いずれにしても、病院は維持していきたいと考えている。しかし、どのように効率的に運営していくかは継続的に検討していかなければならない。

今後も様々な業務の効率化を進めながら、病院経営の改革について、我々経営管理部も一緒になって考えていきたいと思っている。

委員 1 2 番 松原

・部長の話を聞き、いよいよ本格的に病院の経営管理に取り組むことになる。

今後、一般会計からの繰出金が少なくなるかもしれない。

病院だけに任せていても、分からない部分があると思う。やはり外部からの視点で見ることによって、経営がどうあるべきか、病院の在り方がどうあるべきかということについて、意見を述べていくことが大切だと考える。

経営管理部長 寺尾

・当面は繰出金を減らすことは難しいのではないかと思います。もちろん「減らさない」ということではないが、できれば病院は公営企業であるため、独立採算をベースとした経営を考えていかなければならないと思う。

一方で、地方自治体病院である以上、それなりのコストがかかることも事実。そうであるならば、どこまでコストをかけるのが適正なのか、「これ以上は無理をするな」といった判断基準を、我々が物差しとなって示さなければ、病院側も迷うところがあると思う。

この点についても、私たちは病院との対話を行いながら進めていきたいと考えている。ただし、町として、理事者としても、病院はきちんと維持していく方針。

しかし、看護師不足や患者数の減少といった現実がある中では、もしかすると一定程度の病床縮小も、経営を考える上で検討すべき要素の一つになるかもしれない。

様々なことが予測される中で、最適な道を可能な限り選択できるよう、対話を重視しながら病院経営を進めていきたいと考えている。

委員 1 2 番 松原

・現在の町立病院は医師が絶対的に不足している状況。そのため、外来患者数や入院患者数も少ない状態が続いている。

自治体病院である以上、町民が安心して受診できる病院づくりを進めてもらい。

## 令和7年第2回総務産業常任委員会 要点記録

経営管理部長 寺尾

・医師確保の話は、本来の議題ではないかもしれないが、医師を確保することは収益向上に直結するため、経営とのバランスを考慮すると重要な課題。

必要に応じて、私たちから病院に対して医師確保の営業活動を積極的に行うことの提案や、理事者に対しても、医師がいれば一定程度の収益向上が見込めることを、コンサルティングを含めて数字で見える化し、説明していく必要もあると考える。

具体的な取組例として、尾岱沼に新しい医師が着任した。上西春別にも秋頃から医師が入る予定になっている。

いずれにしても、様々な可能性について話し合いながら解決策を考えていきたい。

委員長 11番 今西

・1点目は職員人材育成確保事業について。この事業では、新人職員研修やキャリア研修を含む職員研修など、様々な取組が掲げられている。

こうした研修事業について、どちらの部署の位置づけで実施されているのか。

人事財産課主幹 武田

・事業の内容については、両方の内容を網羅している。

新人職員向けの研修については、これまで実施してきた研修も含めて、今回の事業の中に組み込んでいる。また、キャリアを積んだ中堅職員や中核職員に対する育成についても、この事業に含まれている。

委員長 11番 今西

・新人の場合、研修はスムーズに実施できると思うが、キャリアを積んでいる職員が一定期間研修を受ける場合、その職員が抜けることになるため、部署での業務を補充する体制が必要になる。つまり、そうした業務補充の体制もしっかりと視野に入れた上で、キャリアを積んだ職員の研修も進めていくという理解でよいのか。

人事財産課主幹 武田

・一定期間の研修に職員を派遣する場合については、所属部署の理解を得た上で実施している。職員が抜ける期間は長くて1週間から2週間程度と想定しており、この期間については基本的に補充は行わず、所属内でやりくりをしながら対応していく方針。ただし、1年間から2年間という長期間の研修派遣については、本事業では特に派遣業務は対象としていないが、人事として適切に補充を行い、業務に支障が生じないよう配慮していきたいと考えている。これまでもそのような方針で対応してきた。今後も同様の考え方で進めていく予定。

委員長 11番 今西

・財産管理も含めた業務を担当していると思うが、別の所管が管理していた財産が町有財産として町に移管されるケースが増えてきていると思う。

このような財産について、例えば利用の仕方などに関して、一定の基準や決め事を設けて対応しているのか。

経営管理部長 寺尾

・まず皆様に、基本的なところをご理解いただきたい。

財政課に移管される施設は、行政用途が終了した施設、つまり普通財産。簡潔に表現すると、いつ解体しても、いつ売却しても、いつ処分しても構わない状態になったものが財政課に移管されるということ。ただし、施設によっては解体や移転にも予算がかかる。また、地元から「解体するまでの間、使わせて欲しい。」という要望があり、それが可能であれば、町がお貸しすることになる。他に使用目的がなければ貸し出すことができるが、基本的には用途が終わった財産であるため、それ以上の投資は行なわない。

もし、投資をするのであれば、行政目的を持たせて担当所管に戻すという形になる。条例に設置条例があるのは行政目的を持たせるため。例えば、地元でコミュニティ施設として使いたいということであれば、コミュニティ施設設置条例を制定し、担当所管で管理することになる。その場合は、その施設への投資が行政判断として可能になる。

一方、財政課が管理する普通財産については、特に厳しい用途制限は設けていない。営業活動の禁止など最低限のルールはあるが、基本的な使用方法に関する細かいルールまでは定めていない。ただし、何か故障した場合の修繕は使用者負担としている。

令和7年第2回総務産業常任委員会 要点記録

委員長 11番 今西

経営管理部長 寺尾

議事2 その他報告事項

(1) 経営管理部の構想と戦略について

・4月に設立した経営管理部の構想と戦略について、配布資料に基づき説明する。  
本資料は、部の職員に提示し、職員とともに目的と課題を共有したもの。

1 経営管理部の基本構想

経営管理部は、次の取組を通じて、町の経営資源を最大限に活用し、持続可能な別海町の確立を目指す。

- (1) 財政基盤の強化
- (2) 人材の育成確保と戦略的配置
- (3) 公共施設の計画的な管理
- (4) 公共発注の効率的運用

2 5つの具体的目標

持続可能な別海町の確立のため、以下5点を具体的に掲げた。

- (1) 財政面：経常収支の最適化、財政指標の見える化
- (2) 人事面：人材育成の確保と戦略的配置
- (3) 契約関係：効率的な入札とデジタル化
- (4) 施設管理面：施設の計画的配置
- (5) 経営分析：各種データ分析の実施

重要なのは、人・物・金の管理において、削減や統廃合といった緊縮のイメージではなく、ふるさと納税財源による投資も含めた、将来に向けた事業や投資立案とのバランスを取れる経営感覚の土壌を築くこと。

3 各担当の課題と取組み

(1) 人事厚生担当（4番～12番スライド）

昨年度策定した人材育成確保基本方針に基づき、以下4点に取り組む。

ア 職員の成長と支援

イ 適材適所の人事配置

ウ 働きやすい環境整備

エ 給与支払事務の効率化

(2) 契約管財担当（13番～16番スライド）

以下3点の課題に取り組む。

ア 公共契約の適正化

イ 入札契約手続のデジタル化

ウ 公共施設等総合管理計画に基づく施設の最適管理（人口減少における統廃合検討を含む）

(3) 財政担当（17番～21番スライド）

以下4点の課題に取り組む。

ア 予算編成：別海町を維持するための経常収支の改善

イ 地方交付税等：算定に用いられる各種計数の分析・活用

ウ 地方債管理：借金削減対策

エ 基金管理：財政調整基金を現在の20億円から30億円に増額し、災害等不測の事態への対応力強化

(4) 経営戦略担当（23番～24番スライド）

新設の担当として以下に取り組む。

ア 行財政改革実施計画の全庁的実行

イ 経営関係数値の見える化のための効率的データ収集

令和7年第2回総務産業常任委員会 要点記録

|        |     |    |                                                                                                                                  |
|--------|-----|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|        |     |    | ウ 専門分析機関の知見を活用した、町民にとって分かりやすい財政指標づくり                                                                                             |
|        |     |    | 4 独自指標の開発構想                                                                                                                      |
|        |     |    | 現在の経常収支比率は複雑で決算後でなければ算出できない。そこで、当初予算編成段階から活用できる独自の係数開発を検討している。公的数字ではないものの、「当たらずとも遠からず」の説得力ある数字を提供し、町民が町の経営状況を簡単に判断できるような仕組みを目指す。 |
|        |     |    | 5 設立の背景と今後の展望                                                                                                                    |
|        |     |    | 経営管理部設立のきっかけは、近隣自治体の財政状況悪化による住民混乱。現在、本町はふるさと納税により既存事業を継続できているが、これを除けば同様の状況に陥る可能性がある。                                             |
|        |     |    | 交付税の伸びが経済成長に追いついていない現状を踏まえ、経常収支の改善により事業資金を確保し、第7次総合計画期間中に持続可能な経営体制を軌道に乗せることを目標としている。                                             |
|        |     |    | 6 おわりに                                                                                                                           |
|        |     |    | 4月第1週に職員全員で話し合いを行い、私が提示した課題と職員の考える課題を融合させ、本年度の取組目標を設定した。                                                                         |
|        |     |    | 今後、この委員会を通じて進捗状況を報告し、委員の皆様と相談しながら進めていく。皆様のお力添えを何とぞお願いしたい。                                                                        |
| 委員長    | 11番 | 今西 | 13:55 経営管理部終了 休憩                                                                                                                 |
| 委員長    | 11番 | 今西 | 14:00 再開                                                                                                                         |
| 委員長    | 11番 | 今西 | 挨拶                                                                                                                               |
|        |     |    | 【総合政策部職員紹介】                                                                                                                      |
| 総合政策部長 |     | 松本 | 挨拶及び職員紹介                                                                                                                         |
| 委員長    | 11番 | 今西 | 職員紹介終了                                                                                                                           |
| 委員長    | 11番 | 今西 | 【常任委員会委員紹介】                                                                                                                      |
| 委員長    | 11番 | 今西 | 議事1 所管事務調査について                                                                                                                   |
|        |     |    | (1) 第7次別海町総合計画について                                                                                                               |
| 総合政策部長 |     | 松本 | 第7次別海町総合計画第7次実施計画について、予算資料に基づき説明。                                                                                                |
| 委員長    | 11番 | 今西 | 質疑                                                                                                                               |
| 委員     | 9番  | 小椋 | ・デジタル地域通貨OTOMONO流通事業のスケジュールを伺う。                                                                                                  |

令和7年第2回総務産業常任委員会 要点記録

総合政策部長 松本

・これまでの予算決算審査特別委員会で説明のとおり、ウォーキング用のアプリケーションソフトは既に関済済みであり、ウォーキングをするとポイントが換算される仕組みが整っている。

また、そのポイントを使用できる飲食店についても、かなりの数が登録されている状況。

5月以降、運用事業者との契約手続が完了後、速やかにウォーキングによるデジタルポイントの付与を開始する。現在の目安として、7100歩歩くと100ポイントが貯まる設定を想定している。

7100歩という数値は、令和5年に策定された「健康日本21」という国の保健計画を根拠としている。

健康寿命を延ばすための歩数は年齢と性別によって異なるが、平均値として、また、町民に関心を持ってもらうため、7100歩を目安とした。

100ポイントは100円相当となりますので、毎日歩くと月3000ポイントとなり、その分を飲食店でご利用できる。飲食店はコロナ禍明けや物価高騰で苦慮しているので、ぜひ利用いただきたいと考えている。

また、若者交流支援事業にも活用するが、こちらは10月以降のポイント付与を目指している。健康寿命の取組に参加する方は夜のスナック等を利用しにくい傾向があるが、若い方々はそうした店舗を交流の場として利用することもあるため、これらを組み合わせることで飲食店の利用促進を図りたいと考えている。

さらに、アプリケーションにはチャージ機能を追加することも可能。ポイント付与ではなく、例えば買い物金額に応じてポイントがチャージされる仕組み。こちらは現在金融庁での手続中で、10月以降に審査を通過する見込み。ただし、チャージ機能の実施には財源が必要なため、今年度中の実施は困難と考えている。

令和8年度の実施についても財源次第となるが、これまで委員会で質問のあった出産祝い金への活用など、議員からの意見も踏まえ、可能な限り早期に様々な環境を整備していきたいと考えている。

委員 9番 小椋

・地域商社構築支援事業、若者交流支援事業、Iターン女子による女性活躍社会推進事業のスケジュールを。また、別海町ふるさと納税大学院運営事業について催しなどについて伺う。

総合政策部長 松本

・地域商社構築支援事業について、これまで調査研究を重ね、活動内容が決定しており、既に会社設立が完了している。5月1日以降、地域通貨の運用業務から開始する予定。

若者交流支援事業について、ポイント付与は10月からの予定で、対象となる若者への周知用チラシのデザインは既に完了している。早期に周知活動を行い、10月から円滑に事業を開始できるよう準備を進めていく。

Iターン女子による女性活躍社会推進事業について、本日午前中に現地視察を行った。市街にある旧店舗の道路側テナントが空いており、こちらを借用して整備する予定。当初は主に女性隊員の打合せや、アイデア創出の場として活用する。隊員が気軽に集まって打合せできる場所が必要なため、まずその運用から開始し、日替わりで3名の女性隊員が運営に当たることになっている。

別海町ふるさと納税大学院運営事業について、こちらは建物ではなく、理念的な取り組み。今後は転職サイトを通じて応募を開始する予定。現在4名の協力隊員の活動内容を紹介する動画撮影が完了し、その一部を活用して、実際に従事している方の自己紹介や業務内容のPR環境も整備済み。近日中に募集を開始したいと考えている。

## 令和7年第2回総務産業常任委員会 要点記録

|        |     |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------|-----|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 委員     | 12番 | 松原 | ・別海パイロットスピリッツ運営支援事業について、町として、どのような支援を行っていくのか。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 総合政策部長 | 松本  |    | ・パイロットスピリッツの運営については、主として二つの所管に分かれている。<br>一つは教育委員会所管で、硬式野球の試合ができるよう球場を整備する業務を行う。<br>もう一つは総合政策部所管で、パイロットスピリッツの運営支援事業を担当しており、内訳として二つに分かれ、一つは協力隊任用事業として、移住されるスタッフや監督・コーチなどを協力隊で任用する事業で、国から特別交付税措置が講じられる。<br>もう一つは球団運営支援事業で、球団の遠征や運営に対する支援事業で、企業版ふるさと納税を財源としている。他の自治体の企業が別海町に寄附を行い、寄附の用途としてパイロットスピリッツを応援することを希望された寄附金を活用して補助事業を実施する仕組み。<br>寄附の状況として、昨年度も複数件の寄附を受けているが、今年度に入ってから大幅に増加している。一例として、先日、関係者のご親族から500万円の寄附があった。現在、多くの企業からの申込みが殺到している状況だが、受入体制の整備が追いついておらず、急ピッチで仕組づくりに取り組んでいるところ。<br>財源について、基本的に町税は使用せず、町外企業からの応援と国の交付税措置を財源として活動を支援している。 |
| 委員長    | 9番  | 小椋 | ・ふるさと交流館の周辺計画について、この計画については今年度も事業予算を計上しており、他にも5地区程度で同様の取り組みがある。今年度はどのように事業を進めていく予定か。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 総合政策部長 | 松本  |    | ・現在、当該施設の再生構想を策定していて、この構想については、常任委員会で説明する予定。<br>構想策定の過程で、先日の一般質問でバリアフリーに関する提案を受けるなど、様々な具体的な提言があった。<br>当初は一度構想を描いたが、より、ふるさと交流館に特化した形で、具体的な構想を固める必要があると考えている。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 委員長    | 9番  | 小椋 | ・進め方の概要については理解したが、町民に対して意見を求めるタイミングが重要な要素になると考える。ある程度、具体的な案が形成されていない段階では、非常に抽象的な問いかけとなってしまう、建設的な議論が困難になる可能性がある。一方で、計画が完全に固まった状態で町民に提示した場合、「今さら、意見を言っても反映されない。」といった受止め方をされ、適切な意見交換ができなくなる懸念もある。<br>このように、町民への投げかけのタイミングは慎重に検討する必要があると思われる。については、どの程度、計画が具体化した段階で、町民への意見聴取を行う考えか。                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 総合政策部長 | 松本  |    | ・今回の各事業における本来の狙いは、完成された計画図を策定することではなく、まず素案を作成し、分かりやすい情報として整理した上で町民の皆様から御意見をいただくことを目的としている。適切なタイミングでこれらを示し、さらに御意見やアイデアを取り入れながら、最終的な完成形につなげていく予定。ただし、ふるさと交流館については、急を要する案件となっている。その背景として、建設費の高騰が深刻な課題となっており、財源確保が非常に厳しい状況にある。<br>このような状況を踏まえ、事務方としては質の高い施設を建設したいという思いを持っているが、財源面も十分に考慮し、検討を進めていく。<br>については、可能な限り早期に、常任委員会で議論の経過を御説明できるよう努める。                                                                                                                                                                                                    |
| 委員     | 12番 | 松原 | ・ふるさと交流館については、総合政策部の中で協議をすることになるのか。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

## 令和7年第2回総務産業常任委員会 要点記録

総合政策部長 松本

・ふるさと交流館事業については、商工観光課の所管であり、産業振興部が担当している。しかし、この拠点再生構想は周辺のスポーツ施設など、多岐にわたる用途を含んでいることから、当該事業の予算執行については総合政策部が担当している。

なお、参考として、義務教育学校周辺の構想策定については教育委員会が担当する。

ふるさと交流館については、周辺施設を含む総合的な構想であることから、町民の皆様からアイデアを受ける事業については、総合政策課が実施する。ただし、構想を策定していく過程では、当然ながら産業振興部も参画する。

なお、本委員会に対するふるさと交流館事業の説明については、事業の本来の所管である産業振興部が行うことになると考えている。

委員長 9番 小椋

・先ほどデジタル通貨OTOMONO流通事業の時期について確認したが、この仕組みは地域の商店や事業者にとって非常に魅力的なものであると考えている。

事業がある程度安定した段階で、民間事業者との連携や活用が想定されるほか、実際に利用したいという声も出てくるものと思われる。

現在、本事業は総合政策部が担当しているが、商工観光分野については産業振興部の所管となっており、そちらには商工会有り、地元企業との連携体制が構築されている。

今後、民間事業者からの意見吸い上げや連携を進める上での体制について、地域商社が立ち上がった際には、その地域商社が一事業者として独立して事業を展開するのか、それとも役場が関与し、商工観光部門が働きかけや窓口業務を担当するのか、といった役割分担について、まだ決定していない部分もあるかと思うが、現時点で分かる範囲で何う。

総合政策部長 松本

・地域通貨事業の取組方針について、今回の地域通貨事業は、健康寿命を延ばす対策と、飲食店の廃業を防ぐ社会減対策を組み合わせ、ウォーキング事業から開始している。この事業は、ボランティア活動への付与や経済的対策など様々な用途を想定しているため、総合政策部が所管している。

地域通貨の類型と本事業の特色として、一般的に地域通貨には、商工会や地元金融機関が運用主体となり経済政策として活用されるものと、ボランティア活動の促進などまちづくり的要素を重視したものがある。本事業では、全国的にも珍しく、この両方の要素を合わせ持った地域通貨を目指している。

運用上の配慮事項として、システムはスマートフォンを活用するため、高齢者への丁寧な説明が必要である。また、経済的側面を前面に出すと単なる電子マネーのような印象を与え、殺伐とした雰囲気になる懸念がある。そのため、まずは人と人とのつながりを重視した温かみのある運用を心がけたいと考えている。

今後の展開として、導入当初は既存のポイント決済システムを通じて流通させていたが、最近の情報では、そうしたポイント会社による流通継続が困難になる可能性が示唆されている。そのため、委員が指摘するような商工業者の振興にもつなげていく方向で検討を進めていく。

委員長 11番 今西

閉会挨拶

委員長 11番 今西

17:00 閉会